



8. Provincie midden in de samenleving

Maastricht, oktober '25

Provincie midden in de samenleving

Een Provincie die midden in de samenleving staat en op een responsieve en dienstbare manier de urgente Limburgse opgaven gaat beetpakken. Waarbij niemand tot het onmogelijke zal worden gedwongen. In plaats daarvan gaan we als Provincie met elkaar, en samen met alle Limburgers elke dag een beetje beter maken. Tot in de wijken van onze steden en in de haarvaten van ons platteland. Elke regio, elke kern en elke Limburger telt. Daarvoor werken wij samen met onze Limburgse gemeenten, de Rijksoverheid, andere provincies, buurregio's en Brussel en behartigen wij de Limburgse belangen vanuit eigen kracht. Een weerbare en slagvaardige provinciale overheid is daarvoor cruciaal.

Ons beleidskader

Het Statenvoorstel '[Beleidskader Provincie Midden in de Samenleving](#)' is in Provinciale Staten van 24 mei 2024 vastgesteld.

Wat willen we bereiken?

8.1. Regio Deals

De Provincie draagt zorg voor een goed openbaar bestuur, waarbij bekwaamheid, kwaliteit, betrouwbaarheid en toegankelijkheid van bestuur sleutelementen zijn. In het beleidskader Provincie Midden in de Samenleving is het kader en de uitwerking geschetst voor de periode 2024-2027. Daarmee geven wij tevens invulling aan de wijze waarop wij willen werken met onze Limburgse gemeenten als het gaat om regionale samenwerking (Regio Deals en Elke Regio Telt).

Daarbij streven wij de volgende doelstelling na:

- In 2027 wordt de Provincie Limburg door gemeenten (individueel en in regioverband) ervaren als een betrokken partner voor de regiodeals en voor de versterking van de gemeentelijke uitvoeringskracht.

Wat merkt de Limburger ervan?

Aan de hand van indicatoren maken wij zichtbaar of we op koers liggen met het behalen van onze doelstellingen voor deze Statenperiode. Hierbij is de Provincie natuurlijk ook afhankelijk van partners en andere autonome ontwikkelingen. De indicator die reeds beschikbaar is, is hieronder gepresenteerd.

Ervaren partnerschap van gemeenten binnen de regiodeals (D_57a)

Bij de vijfde tranche Regio Deals hebben Midden- en Noord Limburg de Provincie gevraagd om volwaardig partner en co-financier te worden. Beide regio's hebben tijdens bestuurlijk overleg hun dankbaarheid geuit voor het toetreden van de Provincie als volwaardig partner. Voor beide Regio Deals is dit partnerschap eind 2024 formeel bezegeld is met het sluiten van een Convenant. In 2025 zal dit partnerschap voor beide Regio Deals nader bezegeld worden met een bestuurlijke samenwerkingsovereenkomst tussen de betreffende regio en de Provincie. Voor de Regio Deal Noord Limburg II heeft dit in juni plaatsgevonden. De samenwerkingsovereenkomst voor de Regio Deal Midden Limburg is in voorbereiding.

Ervaren partnerschap van gemeenten binnen de versterking van de gemeentelijke uitvoeringskracht (D_57b)

Er vindt een gefaseerde aanpak plaats om de uitvoeringskracht van gemeenten te versterken via een vertrouwelijke, bestuurlijke gespreksronde met, en een bezoek van de portefeuillehouder op locatie bij, de 31 Limburgse gemeenten. Deze dialoogronde vormt de basis van het Programma Gemeentelijke Uitvoeringskracht Nieuwe stijl (GUN). Het zijn van een betrokken partner (door de Provincie) start met het voeren van het goede gesprek met de gemeenten.

Voortgang in het behalen van de gestelde doelen in de Regio Deal Convenanten voor Midden-Limburg en Noord-Limburg (5e tranche Regio Deals) (D_57c)

Voortgang ligt op schema.

Op 14 oktober 2024 resp. 14 november 2024 is PS geïnformeerd over de formele toekenning en ondertekening van de 5e tranche Regio Deals van respectievelijk Noord Limburg II en Midden Limburg I (zie DOC-007091S1 en DOC-00718614). In 2025 zal bij beide Regio Deals over de eerste tranche projecten worden besloten en zal gestart worden met het beschikken van de projecten door de kassiers van beide deals. Inmiddels is voor de Regio Deal Noord Limburg II de eerste tranche projectvoorstellen in uitwerking.

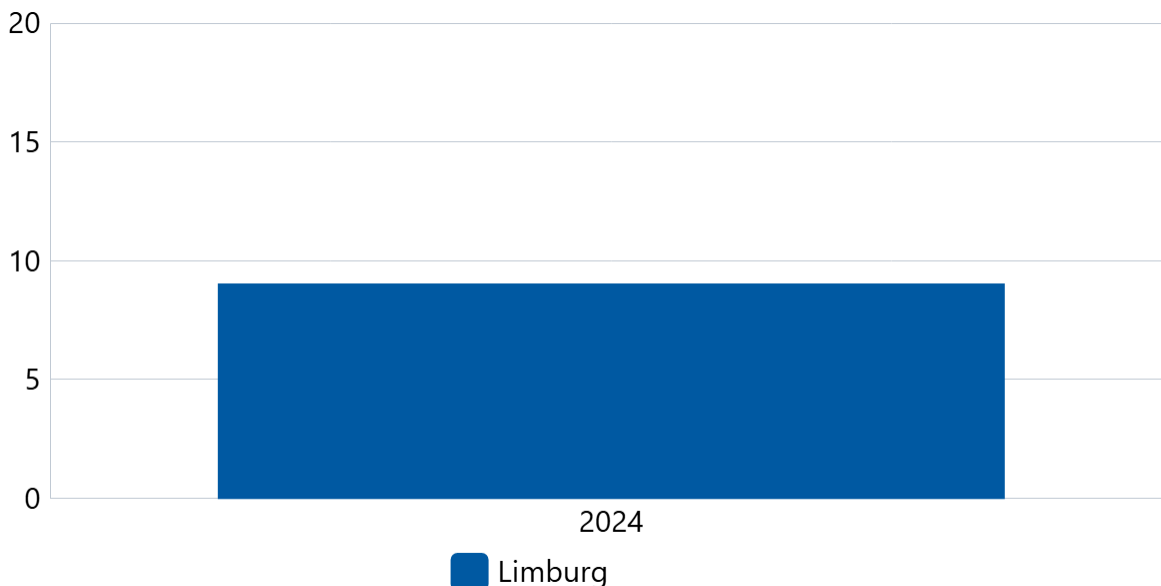
Indicatoren

Aantal projecten waarin Provincie Limburg projectpartner is voor de Regio Deals Parkstad 2.0 en Westelijk Zuid-Limburg (4e tranche Regio Deals) (D_57d)

Omschrijving

De provincie ondersteunt op projectbasis vanuit de beleidsmiddelen negen projecten uit deze regiodeals uit 2023.

Statistieken



Bron: Provincie Limburg

Wat gaan we daarvoor doen?

8.1.1. Regio Deals

Omschrijving

Wij zijn als Provincie partner in de Regio Deals voor Midden-Limburg en Noord-Limburg (5e tranche) en de lopende Regio Deal Noord-Limburg (3e tranche). Voor de reeds in februari 2023 (bij de 4e tranche) toegekende Regio Deals voor Parkstad en Centraal-westelijk Zuid-Limburg zijn wij op projectbasis partner om die initiatieven te ondersteunen die passen binnen de inhoudelijke contouren van het coalitieakkoord. Daarnaast maken we als Provincie de verbinding met het aspect bekwaam openbaar bestuur en bestuurlijke vernieuwing in relatie met de regiodeals in Zuid-, Midden- en Noord-Limburg.

Kwaliteit

In 2025 zijn de volgende activiteiten gepland:

- De Regio Deals Midden-Limburg en Noord-Limburg (5e tranche) zijn gestart met de uitvoering van de eerste projectenportfolio's op basis van subsidiebeschikkingen.
- de Regio Deal Noord-Limburg II bouwt voort op het fundament van de eerste deal, met nu ook de kassiersfunctie. Voor de Regio Deal Midden-Limburg zijn er bestuurlijke afspraken gemaakt en uitgewerkt voor de formele kassiersfunctie die door de Provincie zal worden uitgevoerd.
- Voor de beide Regio Deals zijn bestuurlijke overeenkomsten gesloten over de wijze van samenwerking tussen Provincie en Regio.
- De aanpak voor de monitoring van de beide Regio Deals is vastgesteld en is de basis voor het voortgangsgesprek met het Rijk over de beide deals.
- De projecten van de 6e envelop Investeringsagenda Noord-Limburg zijn beschikt en in uitvoering.
- De projecten van de eerste Regio Deal voor Noord-Limburg (2020-2025, 3e tranche) worden afgerond.
- Met het Nationaal Programma Vitale Regio's is de opvolger van 'Elke Regio Telt' gepresenteerd. Limburg is hier met 3 regio's, als enige provincie in zijn geheel, in vertegenwoordigd. Samen met Rijk en gemeenten gaan wij hier vorm en invulling aan geven.

Kwaliteit (indicator)



Tijd

In 2025 zijn de beide Regio Deals voor Midden-Limburg en Noord-Limburg (5e tranche) van start gegaan met concrete projecten. De laatste projecten van de Investeringsagenda Noord-Limburg zijn in uitvoering en de eerste Regio Deal voor Noord-Limburg wordt eind 2025 afgerond. PS heeft besloten om middelen beschikbaar te stellen om projecten in het kader van de Regio Deals Parkstad III en Zuid Limburg II (6e tranche) van provinciale cofinanciering te voorzien.

Tijd (indicator)



Geld

Voor de uitvoering van product 8.1.1. Regiodeals wordt het budget in 2025 verhoogd met € 4,04 mln. Dit gaat om de volgende wijzigingen in de begroting:

Nieuwe middelen

Voor de eerste tranche projecten Regio deal Noord-Limburg II wordt het budget in 2025 opgehoogd met van € 3,15 mln. Dit bedrag wordt ten laste gebracht van de Programmareserve Regiodeals 5e en 6e tranche.

Daarnaast wordt voor de kosten van de uitvoeringsorganisatie van de Regiodeal Midden-Limburg het budget in 2025 en 2026 verhoogd met € 0,94 miljoen. Hiervan wordt 50% gedekt uit de rijksbijdrage en 25% uit de regionale bijdrage. De resterende 25% komt ten laste van de programmareserve Regiodeals 5e en 6e tranche.

Overige bijstellingen

De personeelskosten gaan elk jaar met € 5.000 omhoog, vanwege de loonstijgingen volgens de CAO Provincies.

Het Regiodealproject duurzaamheid circulariteit Fontys is reeds in 2024 afgewikkeld waardoor € 0,06 mln. kan vrijvallen ten gunste van het begrotingsresultaat.

Geld (indicator)



Wat willen we bereiken?

8.2. Betrouwbare en integere overheid

In het beleidskader Provincie Midden in de Samenleving is het kader en de uitwerking geschetst voor de periode 2024-2027. Daarmee geven wij invulling aan de wijze waarop wij willen werken voor de Limburgers, hoe wij samenwerken met onze Limburgse gemeenten en andere overheden, en hoe wij ons daarop als provinciale organisatie organiseren en willen verbeteren. Provincies hebben de wettelijke taak om op onderdelen toezicht te houden op gemeenten, gemeenschappelijke regelingen en het Waterschap. Dit betreft het toezicht op de gemeentefinanciën, huisvesting vergunninghouders, informatie- en archiefbeheer, onderdelen van ruimtelijke ordening en erfgoed. Daarnaast heeft de Provincie Limburg een relatief grote historisch gegroeide rol binnen de bestuurlijke regionale ecosystemen in Limburg. Ook onderhouden wij goede contacten met andere provincies, onder anderen via het Interprovinciaal Overleg (IPO).

Op het gebied van bestuurscultuur en integriteit zijn aan het einde van de vorige bestuursperiode betekenisvolle stappen gezet in antwoord op de bestuurscrisis; deze zetten we in 2023-2027 onverminderd voort. Dit doen we onder de noemer Kwaliteit Openbaar Bestuur. Ook op het gebied van veiligheid en ondermijning geldt dat we voortbouwen op reeds gezette stappen in het kader van een weerbare overheid en samenleving. De Provincie Limburg richt zich in deze aanpak van ondermijning en oneigenlijke beïnvloeding op zowel de eigen provinciale organisatie als ook op het ondersteunen van de gemeenten. De Provincie zet in op een actieve lobby richting de bestuurscentra in Den Haag en Brussel en werkt actief samen met de buurlanden.

Daarbij streven wij de volgende doelstellingen na:

- In 2027 wordt de Provincie Limburg als meer dienstbaar en als beter benaderbaar ervaren door de Limburgers t.o.v. de 0-meting in 2024.
- In 2027 wordt de Provincie Limburg door gemeenten (individueel en in regioverband) ervaren als een betrokken partner voor de regiodeals en voor de versterking van de gemeentelijke uitvoeringskracht.
- In 2027 zijn de geplande activiteiten voor een weerbare overheid in uitvoering binnen de provinciale organisatie, conform de checklist 'Limburgse norm' (ten opzichte van de 0-meting 2024).
- In 2027 is de provinciale organisatie beter toegerust op de grote opgaven door ontwikkelingen binnen de organisatie.

Wat merkt de Limburger ervan?

Aan de hand van indicatoren maken wij zichtbaar of we op koers liggen met het behalen van onze doelstellingen voor deze Statenperiode. Hierbij is de Provincie natuurlijk ook afhankelijk van partners en andere autonome ontwikkelingen. De indicator die reeds beschikbaar is, is hieronder gepresenteerd.

Verbetering die zichtbaar is in de checklist 'Limburgse norm' (D_59a)

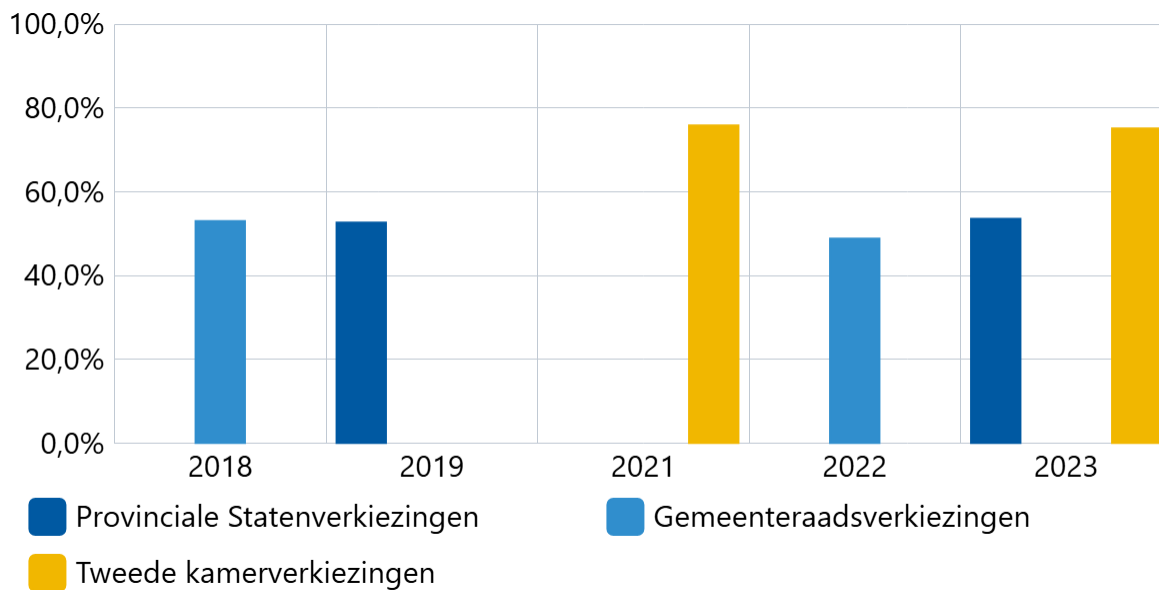
De geplande activiteiten in het kader van een weerbare overheid in 2027, zijn in uitvoering dan wel gerealiseerd.

Omschrijving organisatieontwikkelingen op in ieder geval het gebied van personeelsbestand (SPP), kennis, digitalisering en concernstandaarden (D_60a)

Gezien de toekomstige strategische ontwikkelingen is meer kennis nodig op het gebied van toepassing digitalisering-AI, projectbeheer, inzicht in financiën en inzicht in de samenhang van de opgaves. Dit is afgeleid van workshops Strategische PersoneelsPlanning in de periode 2024-2025 en proefschrift 'De transformatieve overheid'.

Indicatoren

Opkomst Provinciale verkiezingen (MO_16c)

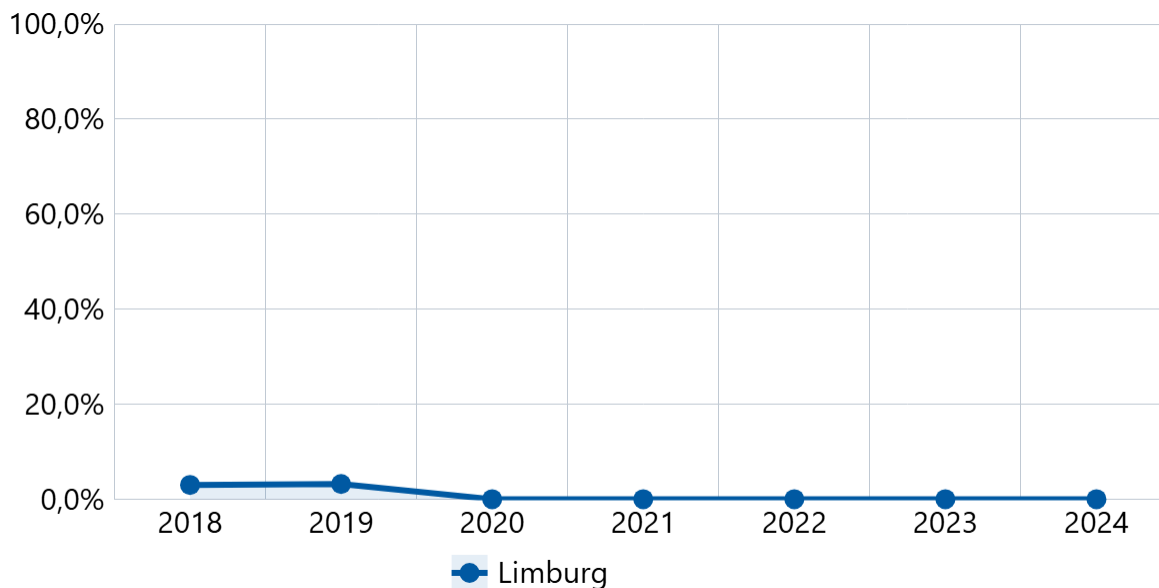


Bron: Kurtosis

Preventief toezicht gemeenten (% onder preventief toezicht) (R_209b)

Omschrijving

Op basis van de vastgestelde gemeentebegrotingen 2024 en 2025 zijn er geen Limburgse gemeenten onder preventief financieel toezicht. Zij vallen daarom allen onder het repressieve financiële toezichtregime, wat betekent dat de gemeente haar vastgestelde begroting en begrotingswijzigingen kan uitvoeren zonder dat de Provincie dat vooraf moet goedkeuren.



Bron: Kurtosis

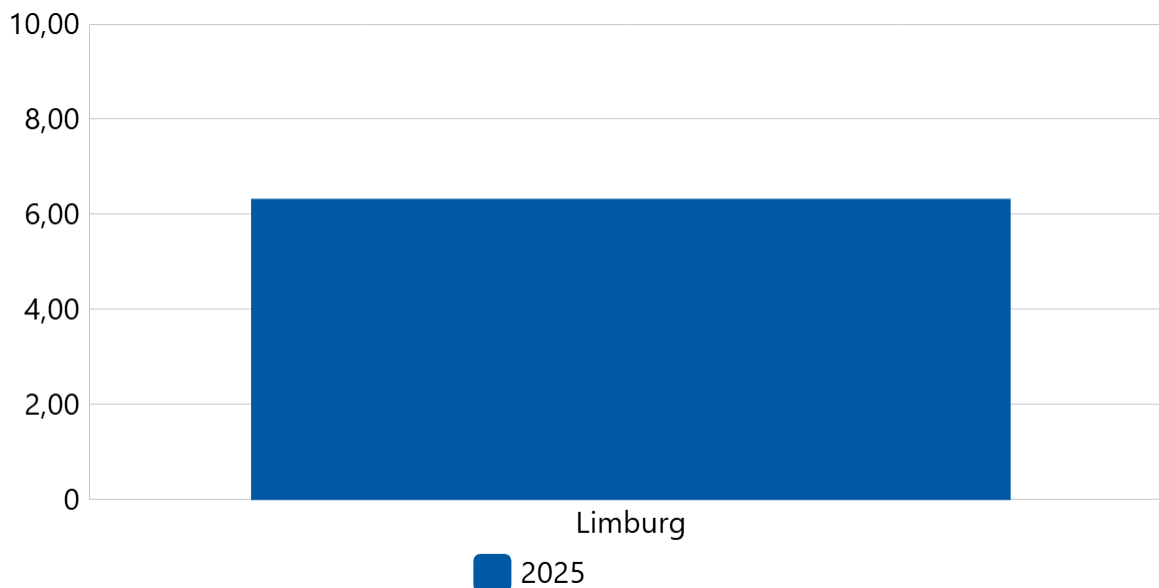
Ervaren dienstbaarheid Provincie (D_58a)

Omschrijving

In mei en juni 2025 is een vragenlijstonderzoek uitgevoerd naar de ervaren dienstbaarheid en benaderbaarheid van onze organisatie onder inwoners die het afgelopen jaar contact hebben opgenomen met de Provincie Limburg (enquête 'ervaren dienstbaarheid, benaderbaarheid en regeldruk onder inwoners'). In de vragenlijst waren vragen opgenomen over de onderwerpen benaderbaarheid, dienstbaarheid, toegankelijkheid, regeldruk en het algemene beeld over de provincie als organisatie ('imago'). De deelnemers zijn benaderd door het panelbureau Flycatcher Internet Research. In totaal hebben 282 mensen de vragenlijst ingevuld.

In deze enquête krijgt het thema dienstbaarheid een gemiddeld rapportcijfer van 6,3. Ruim de helft van de deelnemers die contact hebben gehad met de Provincie vindt de kwaliteit van de antwoorden, informatie en ondersteuning die de Provincie geeft goed (52%) en vindt dat de Provincie eerlijk is wat ze wel en niet (kan) doen (51%). Iets minder dan de helft vindt dat de Provincie hen goed ondersteunt bij hun (aan)vraag, klacht of verzoek (49%). Deelnemers van 70 jaar en ouder vinden dit relatief vaker dan van 50- t/m 69-jarigen, en geven ook een hoger rapportcijfer voor het thema dienstbaarheid (7,1 tegenover 5,9).

Statistieken



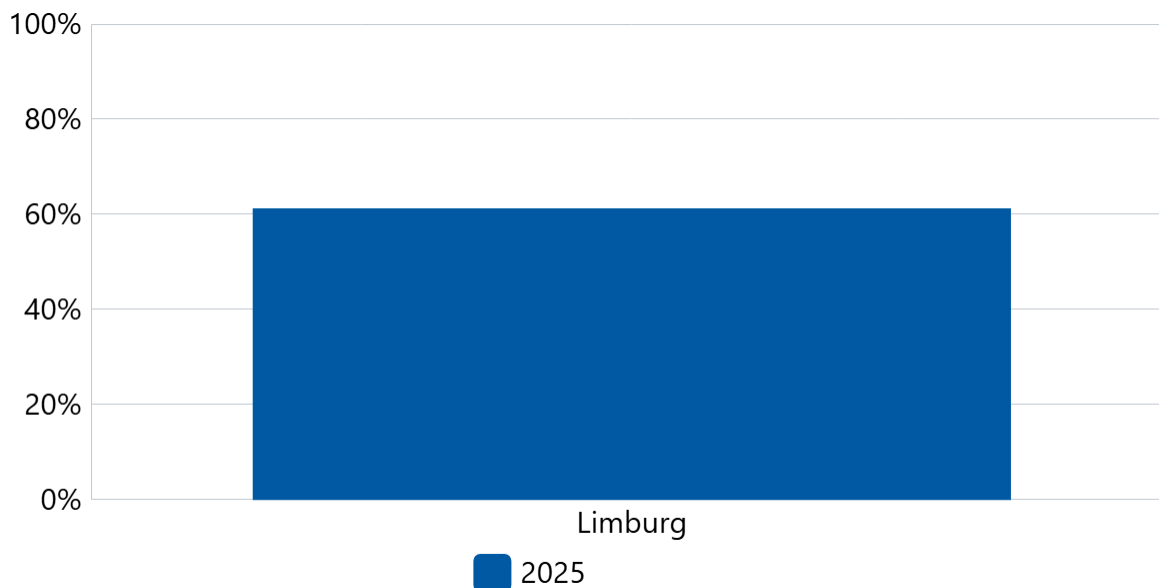
Bron: Provincie Limburg

Ervaren benaderbaarheid Provincie (D_58b)

Omschrijving

In de enquête 'ervaren dienstbaarheid, benaderbaarheid en regeldruk onder inwoners' (zie ook D_58a) bleek dat inwoners die het afgelopen jaar contact opnamen met de provincie dit voornamelijk via e-mail (48%) of webformulier (27%) deden, vanwege de eenvoud (56%) en snelheid (37%). 29% van de respondenten ervaarde barrières in het contact met de Provincie, zoals: het lastig krijgen van een reactie (52%), moeilijk bereikbaar personeel (28%), lange wachttijden (25%) en het zich niet serieus genomen voelen (24%). 71% van de respondenten ervaarde geen barrières in het contact.

Statistieken



Bron: Provincie Limburg

Wat gaan we daarvoor doen?

8.2.1. Bestuurlijke verhoudingen

Omschrijving

De Provincie draagt zorg voor een goed openbaar bestuur, waarbij bekwaamheid, kwaliteit, betrouwbaarheid en toegankelijkheid van bestuur sleutelementen zijn. In het beleidskader Provincie Midden in de Samenleving is het kader en de uitwerking geschetst voor de periode 2024-2027. Daarmee geven wij invulling aan de wijze waarop wij willen werken voor de Limburgers, hoe wij samenwerken met onze Limburgse gemeenten en andere overheden, en hoe wij ons daarop als provinciale organisatie willen verbeteren. De provinciale doelenboom behorend bij het beleidskader is vertaald in de Voorjaarsnota 2025 inclusief de bijbehorende indicatoren.

Provincies hebben de wettelijke taak om op onderdelen toezicht te houden op gemeenten, gemeenschappelijke regelingen en het Waterschap. Dit betreft het toezicht op de gemeentefinanciën, huisvesting vergunninghouders, informatie- en archiefbeheer, onderdelen van ruimtelijke ordening en erfgoed. Daarnaast heeft de Provincie Limburg een relatief grote historisch gegroeide rol binnen de bestuurlijke regionale ecosystemen in Limburg. Ook onderhouden wij goede contacten met andere provincies, de Rijksoverheid, de Unie van Waterschappen en de Vereniging voor Nederlandse Gemeenten onder andere via het Interprovinciaal Overleg (IPO).

Kwaliteit

Binnen bestuurlijke verhoudingen vallen diverse activiteiten die veelal een regulier en structureel karakter hebben. Hieronder de belangrijke activiteiten voor 2025:

- Wij vervullen onze vertegenwoordigende rol in de interbestuurlijke overlegsgremia vanuit IPO en Interbestuurlijk toezicht en implementeren de vernieuwing van het toezicht op de gemeentefinanciën.

- Wij werken aan de versterking van de gemeentelijke uitvoeringskracht met het programma Gemeentelijke Uitvoeringskracht Nieuwe Stijl waarbij wij nauw samenwerken met gemeenten. Binnen dit programma starten wij met een vertrouwelijke bestuurlijke gespreksronde langs alle 31 gemeenten inzake hun uitvoeringskracht. Daarnaast zal er een onafhankelijke analyse plaatsvinden naar nationale goede voorbeelden van effectieve samenwerking en krachtenbundeling. Daarbij zal ook expliciet de arbeidsmarkt voor de publieke sector in ogenschouw genomen worden. Tenslotte zal er vanuit een programmatische versterking verder invulling worden gegeven aan de versterking uitvoeringskracht en volgt er implementatie en uitvoering van concrete handelingsperspectieven.
- Wij werken aan een responsieve overheid door het instellen van een provinciale contactfunctionaris (werktitel) die voor burgers en instellingen wegwijs biedt voor vraagstukken waarvoor niet direct een antwoord of loket beschikbaar is.
- Wij experimenteren met het dienstbaarheidsbeginsel in een aantal pilots binnen het VTH-beleid om problemen in de leefwereld van burgers beter te kunnen adresseren.
- Wij werken aan een aanpak voor het terugdringen van de (ervaren) regeldruk. Dit doen wij in nauwe samenwerking met gemeenten, maar wij bezien ook de mogelijkheden voor het terugdringen van provinciale regeldruk in vereisten, criteria of andere lastendruk voor burgers, instellingen en bedrijven.
- Er zal uitvoering worden gegeven aan het Jongerenparticipatieplan 2024-2027 via diverse actielijnen en initiatieven.

Kwaliteit (indicator)



Tijd

De vertegenwoordiging in het IPO en de uitvoering van het IBT betreffen doorlopende activiteiten. Wij voeren het systematisch toezicht uit op de domeinen Erfgoed, Huisvesting Vergunninghouders, Informatie- en archiefbeheer en Omgevingswet. Op de nieuwe toezichtdomeinen zoals toezicht op de bibliotheken en Versterking Regie op de Volkshuisvesting bereiden wij ons voor door het toezichtregime op te stellen en deze, ook in IPO-verband, af te stemmen met de provinciale wettelijke taken.

De vernieuwing op toezicht is een doorlopend traject. We geven gemeenten de ruimte om de omgevingswet in te voeren en helpen hen hierbij. De resultaten van de invoering van de omgevingswet geven in 2026 een eerste beeld. Op het domein Erfgoed vertoont de taakbeartiging door gemeenten een stijgende lijn. Op de taakbeartiging huisvesting vergunninghouders lopen wij landelijk voorop ondanks de grote uitdagingen en wijzigingen in wetgeving. De taakbeartiging op informatie- en archiefbeheer is in de afgelopen jaren sterk verbeterd. Wij voeren doorlopend gesprekken met gemeenten en treden op daar waar het moet en helpen hen daar waar het kan. Wij voeren het toezicht risico- en effectgericht uit.

Voor het programma Gemeentelijke Uitvoeringskracht Nieuwe stijl zal in 2025 de eerste fase afgerond worden bestaande uit de bestuurlijke gespreksronde, de wetenschappelijke verkenning en de programmatische aanpak. We starten de bestuurlijke gespreksronde in Zuid-Limburg waarna Midden- en Noord- Limburg volgen.

De diverse activiteiten in het kader van responsieve overheid en het terugdringen van regeldruk zullen medio 2025 geëvalueerd worden en bezien wordt op welke wijze wel of geen aanpassingen of aanscherpingen nodig zijn.

Tijd (indicator)



Geld

Voor de uitvoering van product 8.2.1. Bestuurlijke verhoudingen wordt het budget in 2025 verhoogd met € 1,11 mln. Dit gaat om de volgende wijzigingen in de begroting:

Budgetoverhevelingen

In het Uitvoeringsprogramma Limburgse Taal is besloten voor het Staotecomité Limburgse taal een bedrag van € 0,01 mln. beschikbaar te stellen. Dit bedrag is vanuit dit programma 6 Cultuur en erfgoed voor iedereen overgeboekt naar programma 8 Provincie midden in de samenleving.

Overige bijstellingen

Naar aanleiding van de vaststelling van de IPO-begroting 2025 en de tussenrapportage 2025 is het IPO-budget structureel verhoogd met € 0,84 mln en incidenteel met € 0,09 mln. De personeelskosten gaan elk jaar met € 0,18 mln. omhoog, vanwege de loonstijgingen volgens de CAO Provincies.

Geld (indicator)



8.2.2. Grensoverschrijdende samenwerking

Omschrijving

In Limburg is de grens met onze burens nooit ver weg. En dat heeft impact. Of het nou gaat om de stikstofdepositie uit het buitenland, internationale acquisities, onze grensoverschrijdende treinverbindingen, samenwerking met bijvoorbeeld RWTH Aachen en de Brightlands-campussen, de GrensInfoPunten (GIP's) en arbeidsbemiddeling of de kwaliteit en kwantiteit van de Limburgse wateren. Wij zoeken vanuit de inhoudelijke aandachtsvelden actief de samenwerking met onze buurregio's en Europese instellingen op. We behartigen de Limburgse belangen in nauw overleg en goede verstandhouding met onze burens. We zijn vertegenwoordigd in verschillende gremia via het Huis van de Nederlandse Provincies in Brussel en de Grenspost Düsseldorf. Ook leveren we een financiële bijdrage aan drie Euregio's.

Kwaliteit

Het Limburgs belang is op alle relevante bestuurlijke en ambtelijke niveaus optimaal gediend door onder andere:

- onze voortdurende inzet in het grensregio-overleg met Vlaanderen;
- de Grenslandagenda met Noordrijn-Westfalen;
- onze inzet in de Euregio Maas-Rijn;
- de structurele samenwerking met verschillende ministeries in Noordrijn-Westfalen;
- de inzet van strategisch relatiebeheer.

Kwaliteit (indicator)



Tijd

Dit is een continu proces.

Tijd (indicator)



Geld

Er zijn geen financiële wijzigingen in dit product verwerkt in de Najaarsnota 2025. Het huidige budget is op dit moment toereikend.

Overige bijstellingen

De personeelskosten gaan elk jaar met € 0,01 mln. omhoog, vanwege de loonstijgingen volgens de CAO Provincies.

Geld (indicator)



8.2.3. Coördinatie internationalisering en Euregio Maas-Rijn

Omschrijving

De kern van het internationaliseringsbeleid van Limburg ligt in de brede samenwerking met de directe buurlanden Duitsland en België en hun grensregio's. In de samenwerking met Noordrijn-Westfalen wordt in een breed partnerschap met Rijk, Land, grensprovincies, Bezirke en Euregio's gewerkt aan de bilaterale samenwerking via onder andere een jaarlijkse Grenslandconferentie en een Grenslandagenda. Limburg is nauw betrokken bij de voorbereiding en uitvoering hiervan. Naast dit formele kanaal is er tevens een informeel overleg tussen de Nederlandse grensprovincies Limburg, Gelderland, Overijssel en de Bezirksregierungen van Keulen, Düsseldorf en Münster (het zogenaamde 3 + 3 overleg) ter bevordering van de grensoverschrijdende samenwerking tussen deze regio's. De samenwerking met Vlaanderen krijgt gestalte via het regionaal bestuurlijk grensregio-overleg dat twee keer per jaar bijeenkomt. De inzet is om de samenwerking met Wallonië van een bestuurlijk samenwerkingskader te voorzien. Als partnerregio in de EGTS Euregio Maas-Rijn werken wij met onze partners aan de uitvoering van de strategie EMR2030. Daarnaast vervult de Provincie Limburg de rol van Managementautoriteit van Interreg Maas-Rijn.

Kwaliteit

Het Limburgs belang is op alle relevante bestuurlijke en ambtelijke niveaus optimaal gediend.

Kwaliteit (indicator)**Tijd**

Dit is een continu proces.

Tijd (indicator)**Geld**

Er zijn geen financiële wijzigingen in dit product verwerkt in de Najaarsnota 2025. Het huidige budget is op dit moment toereikend.

Overige bijstellingen

De personeelskosten gaan elk jaar met € 0,06 mln. omhoog, vanwege de loonstijgingen volgens de CAO Provincies.

Geld (indicator)**8.2.4. Externe relaties en Public Affairs****Omschrijving****Public affairs en lobby**

Provincie Limburg ziet zich geconfronteerd met steeds grotere en complexere opgaven, die (deels) door het Rijk bij de regionale overheden worden belegd. Daarnaast ligt er een ambitieus Limburgs collegeakkoord, met duidelijke economische en maatschappelijke accenten, die vragen om ondersteunend nationaal en Europees beleid en om additionele middelen uit nationale en Europese fondsen. De optelsom hiervan maakt dat het belangrijker is dan ooit om vanuit het Gouvernement en de brede Limburgse regio doelgericht en goed georganiseerd lobby te bedrijven. Deze lobby dient om te komen tot de juiste beleidsbeslissingen en tot de invulling van de benodigde randvoorwaarden, waaronder nadrukkelijk ook het beschikbaar komen van additionele fondsen.

In het coalitieakkoord 'Elke Limburger Telt' is vastgelegd, dat de Provincie gaat werken volgens een nieuwe programmatische lobbyaanpak. Deze programmatische aanpak is doorontwikkeld en kent twee hoofdlijnen:

1. 'Going concern': lobby ten behoeve van de speerpunten uit het coalitieakkoord 'Elke Limburger Telt' zoals uitgewerkt in de diverse beleidskaders, in combinatie met lobby ter versterking van de randvoorwaarden voor uitvoering van onze wettelijke taken.
2. 'Strategische proposities': Boven op de inspanningen die in het kader van 'going concern' worden gepleegd, voorziet de programmatische lobbyaanpak in het formuleren, uitdragen en realiseren van een achttal strategische proposities. Deze acht proposities zijn in 2025 vastgesteld en in verschillende stadia van ontwikkeling: 'Het Limburgs Bod voor een Duurzaam Chemelot', 'Limburg Defensie Agenda', 'Limburg Centraal', 'Einstein Telescope', 'Energie van en voor Limburg', 'Toekomst Landelijk, Gebied/Stikstof', '(trinationaal) Onderwijs en Arbeidsmarkt' en 'Sociaal en Veerkrachtig Limburg'.

Parallel aan de nieuwe lobbyaanpak van de Provincie wordt samen met de belangrijkste stakeholders in de regio gewerkt aan gezamenlijke afgestemde lobby-inspanningen bij relevante dossiers. Dit gebeurt onder meer onder de vlag van Brightlands, dat hiermee uitgroeit tot hét merk dat symbool staat voor het innovatieve Limburg (in al haar economische en maatschappelijke facetten). De Provincie verzorgt ook hiervan de coördinatie en de bijbehorende werkzaamheden zijn onderdeel van het takenpakket van de lobbyoffice.

Fundraising

Een effectieve fundraising aanpak richting Brussel en Den Haag vraagt om selectiviteit van proposities en een proactieve samenwerking met onze partners. Deze fundraising aanpak wordt ontwikkeld en geïntensiveerd door het kernteam fundraising. Op basis van de door PS vastgestelde beleidskaders zijn de dossiers die kansrijk zijn voor bijdragen uit externe fondsen geselecteerd. Per dossier worden systematisch een projectportfolio opgezet, kansrijke calls in beeld gebracht en aanvragen ingediend in samenwerking met externe partners. Hierbij wordt nadrukkelijk ingezet op de Regionale EU-programma's (OPZuid, Interreg en NSP-GLB), omdat de Provincie hier een bestuurlijke rol heeft voor wat betreft toekenning van middelen. Bovendien wordt aan de voorkant de uitwerking van proposities gestimuleerd met de inzet van procesmiddelen. De fundraising aanpak wordt versterkt door dossiers met elkaar te verbinden en vanuit een integrale insteek proposities te ontwikkelen. Daarnaast is de beleidsvorming rondom het Meerjarig Financieel Kader 2028-2034 (MFK) in Brussel gestart, de meerjarenbegroting van de EU. Dit proces gaat de komende jaren lopen in Brussel, alsook in Den Haag en de andere Europese hoofdsteden. De Provincie anticipeert op deze belangrijke ontwikkeling en is bezig met zich te organiseren op de lobby richting Brussel en Den Haag enerzijds, en anderzijds het verkennen van de mogelijkheden die het MFK biedt voor provinciale prioriteiten. De Provincie zet in op monitoren en signaleren van mogelijkheden, het voorbereiden van de uitvoering in de Provincie hiervan en, waar nodig en mogelijk, het beïnvloeden van nationaal en Europees beleid. Een voorbeeld hiervan is de recent gepubliceerde Clean Industrial Deal, waarin de focus ligt op energie-intensieve industrie en schone technologie, en waar een sterke link ligt met de duurzame transitie van Chemelot.

80 jaar vrijheid

Democratie is een fundament van onze samenleving en staat verankerd in artikel 1 van de Grondwet. Wereldwijde spanningen en conflicten maken duidelijk dat vrede en vrijheid niet vanzelfsprekend zijn. Daarom is het essentieel dat we blijven herdenken en vieren – niet alleen om het verleden te eren, maar ook om het belang van vrijheid levend te houden voor huidige en toekomstige generaties.

In 2024 en 2025 herdenken we dat het 80 jaar geleden is dat Nederland werd bevrijd van vijf jaar bezetting tijdens de Tweede Wereldoorlog. Door het hele land staan we stil bij de inzet van geallieerde militairen, het verzet en de veerkracht van de bevolking die uiteindelijk leidden tot onze vrijheid. Tegelijkertijd beseffen we dat leven in vrijheid kwetsbaar is en voortdurende inspanning vraagt.

De viering van 80 Jaar Vrijheid begon in september 2024 in Limburg en loopt tot augustus 2025. Tijdens dit lustrumjaar organiseert of ondersteunt de Provincie Limburg diverse betekenisvolle herdenkingen, educatieve projecten en feestelijke activiteiten. Daarmee geven we gezamenlijk betekenis aan vrijheid – door te herinneren, te delen en te verbinden. Ook na het lustrumjaar blijft de Provincie Limburg zich inzetten voor educatie rondom vrijheid. We breiden deze inzet bovendien uit naar het bredere thema vrijheid en democratie, zodat jongeren en volwassenen zich blijvend bewust zijn van de waarde en de verantwoordelijkheid die deze vrijheden met zich meebrengen voor onze democratie.

Kwaliteit

- Om te komen van ongerichte lobby naar een programmatische aanpak via strategische proposities wordt de interne organisatie verder versterkt volgens de lijnen van het organisatie ontwikkel traject. Externe kennis en expertise wordt ingezet indien nodig om de gewenste resultaten te kunnen boeken en de lobbyvaardigheid in de eigen organisatie te vergroten en duurzaam te borgen; Daartoe is in 2025 onder meer een raamcontract gesloten met deskundige PA-adviesbureau's.
- Voor de doorontwikkeling van het Lobby Office is 1 extra FTE geworven en gestart in Q2 2025.
- Voor de geselecteerde fundraising dossiers ondersteunen wij aanvragen, met een extra inzet op de Regionale programma's. Wij ondersteunen aanvragen met provinciale middelen en ambtelijke inzet, waarbij de provinciale prioriteiten leidend zijn. Ook zullen wij ons inzetten om samen met partners de beleidsvoorbereiding van nieuwe EU programma's (vanaf 2028 in uitvoering) te beïnvloeden.
- In 2025 (mede)organiseert Provincie Limburg diverse betekenisvolle herdenkingen en feestelijke vieringen. Tevens wordt inhoudelijk en financieel extra aandacht besteed aan educatie voor vrijheid en democratie.

Kwaliteit (indicator)



Tijd

- Public affairs en lobby is in principe een continu proces zonder tijdshorizon. De val van het kabinet in 2025 en de daaruit volgende landelijke verkiezingen op 29 oktober 2025 en de daaropvolgende formatie van een nieuw kabinet creëren echter momentum om versneld de proposities door te ontwikkelen en de Limburgse belangen in Den Haag onder de aandacht te brengen. Daartoe is eind Q2 een mededeling portefeuillehouder verstuurd.
- Vanuit fundraising worden gedurende het hele jaar aanvragen ondersteund of voor een deel zelf opgesteld die ingediend worden in de voor 2025 lopende en relevante calls van de programma's. In Q4 2025 zal de monitoringssystematiek operationeel zijn, waarin wij subsidies die in Limburg landen, monitoren en registreren. De eerste monitoringsrapportage met de resultaten van de ingediende aanvragen wordt ten tijde van de Najaarsnota 2025 middels een Mededeling Portefeuillehouder aan PS gepresenteerd.
- De viering van 80 jaar vrijheid loopt tot en met augustus 2025.

Tijd (indicator)



Geld

Voor de uitvoering van product 8.2.4. Externe relaties en Public Affairs wordt het budget in 2025 verlaagd met € 1,56 mln. Dit gaat om de volgende wijzigingen in de begroting:

Fasering

Om uitvoering te geven aan de versterking van de lobby van Limburg en de PA activiteiten, zoals omschreven in de GS-nota van 30-9-2024, is een budget van € 0,60 mln. beschikbaar gesteld. De aanbesteding is in Q2 2025 afgerond. De uitvoering van de opdracht loopt door tot in 2026. Daarom wordt € 0,3 mln. doorgeschoven naar 2026.

De middelen Regiobranding zijn bedoeld voor de ontwikkeling van het merk Brightlands. De benodigde (Europese) aanbestedingen zijn in Q2 2025 afgerond. De uitvoering van de opdracht loopt door tot in 2027. Daarom wordt € 1,3 mln. doorgeschoven naar 2026 e.v..

Overige bijstellingen

De personeelskosten gaan elk jaar met € 0,04 mln. omhoog, vanwege de loonstijgingen volgens de CAO Provincies.

Geld (indicator)



8.2.5. Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid

Omschrijving

Rijks- en veiligheidstaken

De Commissaris van de Koning (CdK) voert zijn rijkstaken – gebaseerd op zijn ambtsinstructie – uit. Deze rijkstaken behelzen onder meer Openbare Orde en Veiligheid, burgemeesterszaken & bestuurlijke verhoudingen, bestuurlijke integriteit gemeenten/ waterschap, Koninklijke Onderscheidingen & Predicaten, grenskwesties en worden separaat verantwoord aan de rijksoverheid. Ook kan de CdK als rijksorgaan een specifieke opdracht krijgen. Denk hierbij aan de rijksopdracht vluchtelingen, stikstof en grensoverschrijdende samenwerking.

Integriteit

De Commissaris van de Koning heeft op grond van de Provinciewet en zijn ambtsinstructie de verantwoordelijkheid de bestuurlijke integriteit te bevorderen. Deze verantwoordelijkheid valt uiteen in twee onderdelen:

- 1) de integriteit in eigen huis, de Provincie Limburg, waar het de ambtelijke organisatie, het college van GS en Provinciale Staten betreft (provinciewet);
- 2) de zorgplicht naar Gemeenten en Waterschap in Limburg (Rijkstaak).

Weerbare overheid

Naast bovenstaande taken is de CdK verantwoordelijk voor 'weerbare overheid', waarbinnen Veilige Publieke Dienstverlening (VPD), aanpak van ondermijning (o.a. Bibob, samenwerking RIEC en politie), integriteit en bestuurscultuur worden ingezet. Provinciale (wettelijke) taken en rijkstaken worden gecombineerd uitgevoerd. De provinciale inzet voor een weerbare overheid en tegen ondermijning van het openbaar bestuur gaat de komende tijd onverkort door in nauwe samenwerking met o.a. het RIEC, het ministerie van BZK en het IPO.

Kwaliteit

Rijkstaken worden doorlopend uitgevoerd.

Integriteit:

Bestaat uit de doorontwikkeling en het borgen van het integriteitsbeleid en -besef door middel van acties op het gebied van preventie, morele oordeelsvorming en handhaving binnen de ambtelijke en politiek-bestuurlijke provinciale omgeving. Binnen de Stuurgroep Kwaliteit Openbaar Bestuur Limburg is brede aandacht voor integriteit, bestuurscultuur en weerbare overheid. In dit kader is er ook aandacht voor de gemeenteraadsverkiezingen van 2026.

Weerbare overheid en bestuurscultuur:

Het team BIBOB is op orde en de nieuwe BIBOB-beleidslijn is in werking. Aanpak van en aandacht voor ondermijning heeft permanente aandacht en wordt onder andere aan de hand van de handreiking Limburgse Norm ingevuld (provinciebreed samen met gemeenten, waterschap en andere partners). Er wordt blijvend ingezet op Veilige Publieke Dienstverlening in samenwerking met het netwerk Weerbaar bestuur. Ook wordt voortdurend gewerkt aan en ingezet op versteviging en verbetering van de kwaliteit van het openbaar bestuur met diverse partners.

Kwaliteit (indicator)



Tijd

Dit is een continu proces.

Tijd (indicator)



Geld

Er zijn geen financiële wijzigingen in dit product verwerkt in de Najaarsnota 2025. Het huidige budget is op dit moment toereikend.

Overige bijstellingen

De personeelskosten gaan elk jaar met € 0,06 mln. omhoog, vanwege de loonstijgingen volgens de CAO Provincies.

Geld (indicator)

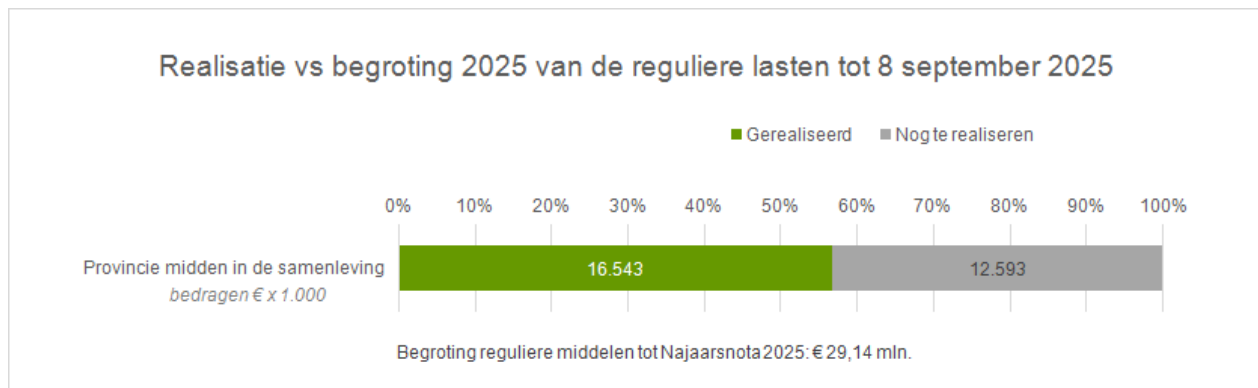


Uitvoering begroting 2025: budgetrealisatie

De lasten van de gewijzigde begroting 2025 voor dit programma tot aan de najaarsnota bedragen € 41,63 mln., bestaande uit € 29,14 mln. reguliere middelen, € 12,46 mln. personeelskosten en € 0,03 mln. kapitaallasten.

In onderstaande grafiek presenteren wij alleen de reguliere middelen vanwege de beïnvloedbaarheid van deze posten. Het betreft de bestedingen en juridische verplichtingen tot 8 september (gerealiseerd) en de op dat moment resterende vrije ruimte binnen de vastgestelde budgetten.

De realisatie van de exploitatiemiddelen over 2025 bedraagt tot 8 september 2025 afgerond 57%. Van het resterende deel wordt bij deze najaarsnota een totaalbedrag van € 1,60 mln. (5,5%) overgeboekt naar 2026 en verdere jaren, waarvan € 0,30 mln. voor de lobby van Limburg en € 1,30 mln. voor PA activiteiten.



Wat mag het kosten?

In deze Najaarsnota 2025 wordt het budget voor het programma Provincie midden in de samenleving aangepast op basis van de hierboven beschreven voortgang.

Wij stellen voor om € 3,15 mln. extra geld toe te voegen aan het budget voor de Regio deal Noord-Limburg II eerste tranche projecten (GS-besluit 27-05-2025) en € 0,94 mln. voor de uitvoeringsorganisatie van de Regio deal Midden-Limburg (GS-besluit 26-08-2025).

Tevens wordt € 0,93 mln. toegevoegd aan het IPO-budget voor autonome ontwikkelingen.

Daarnaast gaan de personeelskosten elk jaar met € 0,36 mln. omhoog, vanwege de CAO loonstijgingen.

Tot slot wordt een bedrag van € 1,60 mln. doorgeschoven naar het budget van 2026 en volgende jaren voor de versterking van de lobby van Limburg en de PA activiteiten.

Door deze wijzigingen stijgt het totale budget van het programma (lasten en stortingen in de reserves) van € 41,63 mln. naar € 45,36 mln.

Voor meer informatie verwijzen wij naar de toelichtingen op product-niveau onder 'Wat gaan we daarvoor doen?', bij het onderdeel Geld.

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Gewijzigde begroting 2025 tot Najaarsnota	Begrotingswijziging Najaarsnota 2025	Begroting 2025 na wijziging
Lasten			
8 Provincie midden in de samenleving			
8.1 Regiodeals			
8.1.1 Regiodeals			
60587 T4 Programma Veiligheid 2e tranche	856	0	856
60739 Regiodeal Parkstad en ZuidLimburg 6e tranche	5.000	0	5.000
60776 T1 NII Doorontw kennisecosystduurz ondern	0	1.567	1.567
60777 T2 NII Talent aantrekken behouden ontwikk	0	133	133
60778 T3 NII Vitale gemeenschappen en pos gezondh	0	808	808
60779 T4 NII Veiligheid	0	605	605
60780 Procesmiddelen RD NLimburg II VATkosten	0	38	38
60829 SPUK J4 Regiodeal ML T1 begroting regiobureau	0	88	88
60830 SPUK J4 Regiodeal ML T2 begroting regiobureau	0	88	88
60831 SPUK J4 Regiodeal ML T3 begroting regiobureau	0	442	442
60832 SPUK J4 Regiodeal ML T4 begroting regiobureau	0	88	88
60833 SPUK J4 Regiodeal ML bedrijfsvoering VAT	0	238	238
68037 Doorberekende personeelskosten	125	5	130
69129 Center Court voor Gezondheid	1.241	0	1.241
69337 T3P6 Fieldlab Future Farming	249	0	249
69349 T5P18 Duurzaamheid circulariteit Fontys	56	-56	0
69471 T1P21 Poultry Research Center	40	0	40
69473 T1P23 Ontwerp Food Factory Pilot Plant	350	0	350
69474 T1P24 Shared Facilities RD productontw	1.300	0	1.300
69489 Procesmiddelen VATkosten	265	0	265
69761 T1P42 Brightlands Next Generation Farming	2.357	0	2.357
69887 Investeringsagenda NoordLimburg	1.750	0	1.750
Totaal 8.1.1 Regiodeals	13.590	4.043	17.632
Totaal 8.1 Regiodeals	13.590	4.043	17.632
8.2 Betrouwbare en integere overheid			
8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen			
60694 Jongerenparticipatieplan 20242027	395	0	395
60782 Staotecomit Limburgse taal	0	10	10
60809 DU Veilig Wonen	0	14	14
63216 Uitbestede werkzaamheden	30	0	30
63217 Werkbezoekenconferenties	16	0	16
63219 Rekenkamer	398	0	398
63234 Interbestuurlijk toezicht	47	0	47

8. Provincie midden in de samenleving

Exploitatie	Gewijzigde begroting 2025 tot Najaarsnota	Begrotingswijziging Najaarsnota 2025	Begroting 2025 na wijziging
63244 IPO Interprovinciaal overleg	1.886	925	2.811
63384 Procesmiddelen toezicht Gemeentefinancin	5	0	5
63415 Bestuurskracht versterken	359	0	359
63665 Procesmiddelen Controlecommissie	71	0	71
65108 Limburg agenda	90	0	90
65322 Apparaatskosten verg Statenlidmaatschap	1.550	0	1.550
65737 Fractievergoedingen	981	0	981
65738 Overige kosten Griffie	12	0	12
65740 Reis en verblijfkosten PS	113	0	113
65741 Representatiekosten PS	14	0	14
65743 ICTkosten PS	10	0	10
65744 Apparaatskosten salariskosten Griffie	1.558	49	1.607
65745 Reis en verblijfkosten Griffie	18	0	18
65746 Vorming en opleiding Griffie	19	0	19
65800 Representatie Griffie	2	0	2
65938 Accountantskosten onderzoek Jaarstukken	185	0	185
66073 Toevoegingvrijval voorziening APPA	993	0	993
67173 Doorberekende personele lasten GS	1.177	0	1.177
67174 Doorberekende pers lst vml bestuur	375	0	375
67743 Integriteit PS	38	0	38
67744 Onvoorziene uitgaven PS en Griffie	11	0	11
67988 Kapitaallasten	32	0	32
68071 Doorberekende personeelskosten	3.193	128	3.321
68353 PSGS Keuken	77	-4	73
68373 Mobiele telefonie Provinciaal Bestuur	10	-8	2
68374 RV GS binnenland	582	17	599
68378 RV GS Buitenland	13	0	13
68380 Repr Protocol en decorum	19	0	19
68381 Repr Provinciaal bestuur	156	0	156
68506 Mobiele telefonie Griffie	4	0	4
68581 Leasetermijnen wagenpark Bestuur	165	-5	160
68591 Brandstof wagenpark Bestuur	63	0	63
68823 Bijdrage oplossen Zeelandproblematiek	754	0	754
69142 Vergoeding burgercommissieleden	36	0	36
69231 SIS webcast en notulen	112	0	112
69259 Scholing PS	38	0	38
69564 Referendumcommissie	47	0	47
69848 prov fonds DU Veilig Wonen	14	-14	0
Totaal 8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen	15.666	1.112	16.778

8. Provincie midden in de samenleving

Exploitatie	Gewijzigde begroting 2025 tot Najaarsnota	Begrotingswijziging Najaarsnota 2025	Begroting 2025 na wijziging
8.2.2 Grensoverschrijdende samenwerking			
63246 Euregio MaasRijn	142	0	142
63247 Euregio RijnMaasNoord	40	0	40
63248 Euregio RijnWaal	15	0	15
65818 Huis Nederlandse Provincies Brussel	82	0	82
68069 Doorberekende personeelskosten	344	14	358
Totaal 8.2.2 Grensoverschrijdende samenwerking	624	14	638
8.2.3 Coördinatie internationalisering en Euregio Maas-Rijn			
60684 823 EMRSTIPP programma	349	0	349
67631 Internationalisering	108	0	108
68068 Doorberekende personeelskosten	1.604	64	1.669
69631 Management Autoriteit Interreg VI	223	0	223
Totaal 8.2.3 Coördinatie internationalisering en Euregio Maas-Rijn	2.285	64	2.350
8.2.4 Externe relaties en Public Affairs			
60602 Versterking lobby organisatie en PA	600	-300	300
60943 Bevrijdingsfestival Limburg	34	0	34
63242 Public affairs	294	0	294
67022 Regiobranding Limburg	1.940	-1.300	640
68072 Doorberekende personeelskosten	984	40	1.023
69804 Bevrijdingsdag 2024 en 80 jaar bevrijding	820	0	820
69963 Procesmiddelen Fundraising	709	0	709
Totaal 8.2.4 Externe relaties en Public Affairs	5.381	-1.560	3.820
8.2.5 Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid			
60544 Veilige Publieke taak	20	0	20
60545 Tegengaan van ondermijning	100	0	100
60675 Spreidingswet	752	0	752
63229 Grenspalen	10	0	10
65568 Integriteit	94	0	94
67752 Rijks en veiligheidstaken CdK	1.114	0	1.114
68070 Doorberekende personeelskosten	1.547	62	1.609
69404 Aanpak weerbaar bestuur kleinere gemeenten	369	0	369
69442 Procesmiddelen Wet Bibob	75	0	75
Totaal 8.2.5 Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid	4.081	62	4.143
Totaal 8.2 Betrouwbare en integere overheid	28.036	-308	27.729
Totaal 8 Provincie midden in de samenleving	41.626	3.735	45.361
Totaal Lasten	41.626	3.735	45.361
Baten			

8. Provincie midden in de samenleving

Exploitatie	Gewijzigde begroting 2025 tot Najaarsnota	Begrotingswijziging Najaarsnota 2025	Begroting 2025 na wijziging
8 Provincie midden in de samenleving			
8.1 Regiodeals			
8.1.1 Regiodeals			
60587 T4 Programma Veiligheid 2e tranche	618	0	618
60829 SPUK J4 Regiodeal ML T1 begroting regiobureau	0	66	66
60830 SPUK J4 Regiodeal ML T2 begroting regiobureau	0	66	66
60831 SPUK J4 Regiodeal ML T3 begroting regiobureau	0	331	331
60832 SPUK J4 Regiodeal ML T4 begroting regiobureau	0	66	66
60833 SPUK J4 Regiodeal ML bedrijfsvoering VAT	0	178	178
69337 T3P6 Fieldlab Future Farming	187	0	187
69349 T5P18 Duurzaamheid circulariteit Fontys	42	-42	0
69471 T1P21 Poultry Research Center	30	0	30
69473 T1P23 Ontwerp Food Factory Pilot Plant	263	0	263
69474 T1P24 Shared Facilities RD productontw	975	0	975
69489 Procesmiddelen VATkosten	190	0	190
69761 T1P42 Brightlands Next Generation Farming	1.767	0	1.767
Totaal 8.1.1 Regiodeals	4.072	666	4.738
Totaal 8.1 Regiodeals	4.072	666	4.738
8.2 Betrouwbare en integere overheid			
8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen			
60597 Interbestuurlijk toezicht domein erfgoed	59	0	59
69848 prov fonds DU Veilig Wonen	7	0	7
Totaal 8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen	66	0	66
8.2.3 Coördinatie internationalisering en Euregio Maas-Rijn			
60684 823 EMRSTIPP programma	349	0	349
69631 Management Autoriteit Interreg VI	223	0	223
Totaal 8.2.3 Coördinatie internationalisering en Euregio Maas-Rijn	573	0	573
8.2.5 Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid			
60654 Provinciefonds DU Weerbaar Bestuur	185	0	185
60656 Provinciefonds DU Natuurbrand preventie etc	30	0	30
63229 Grenspalen	6	0	6
Totaal 8.2.5 Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid	220	0	220
Totaal 8.2 Betrouwbare en integere overheid	859	0	859
Totaal 8 Provincie midden in de samenleving	4.931	666	5.596
Totaal Baten	4.931	666	5.596
Saldo van baten en lasten	-36.695	-3.069	-39.765
Onttrekkingen			

8. Provincie midden in de samenleving

Exploitatie	Gewijzigde begroting 2025 tot Najaarsnota	Begrotingswijziging Najaarsnota 2025	Begroting 2025 na wijziging
8 Provincie midden in de samenleving			
8.1 Regiodeals			
8.1.1 Regiodeals			
60781 Aanwending PR Regiodeals 5e en 6e tranche	0	3.386	3.386
69933 Aanwending algemene reserve vrije deel	5.000	0	5.000
Totaal 8.1.1 Regiodeals	5.000	3.386	8.386
Totaal 8.1 Regiodeals	5.000	3.386	8.386
8.2 Betrouwbare en integere overheid			
8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen			
60695 Aanwending PR bestuurlijke vernieuwing	230	0	230
Totaal 8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen	230	0	230
8.2.4 Externe relaties en Public Affairs			
60758 Aanwending algemene reserve vrije deel	620	0	620
69977 Aanwending PR onvoorziene uitgaven	1.409	0	1.409
Totaal 8.2.4 Externe relaties en Public Affairs	2.029	0	2.029
Totaal 8.2 Betrouwbare en integere overheid	2.259	0	2.259
Totaal 8 Provincie midden in de samenleving	7.259	3.386	10.645
Totaal Onttrekkingen	7.259	3.386	10.645
Saldo mutatie reserves	7.259	3.386	10.645
Resultaat	-29.437	317	-29.120